



ZPRAVODAJ - prosinec 2022  
Co se děje v České asociaci interim managementu



Milí kolegové z České Asociace Interim Managementu,  
dovolte mi již tradičně uvést nové číslo zpravodaje ústní formou.  
Váš [Jan Dolejš](#), předseda CAIM

**CAIM se stala partnerem INIMA**



Cílem spolupráce s The International Network of Interim Manager Associations je usnadnit a posílit výměnu zkušeností a znalostí v oblasti interim managementu mezi partnerskými organizacemi. CAIM pověřila v zastupování v INIMA [Pavla Pačese](#).

INIMA představuje platformu pro podporu rozvoje interim managementu v rámci mezinárodního kontextu. Jejími členy je 11 evropských národních asociací interim managementu. Členové spolupracují například na sdílení poptávek pro interim managery na celoevropské úrovni a také se každoročně účastní společného průzkumu o vývoji interim managementu, jejichž výsledky jsou prezentovány v odborných časopisech.

Více o INIMA ZDE

## Představujeme nové členy CAIM

Česká asociace interim managementu přijala mezi sebe další zkušené manažery. Jejich profily si můžete prohlédnout níže. Gratulujeme a těšíme se na spolupráci.



[Jindřich Ježek](#)



[Pavel Jaša \(ČEKATEL\)](#)



[AJKA – SOLUTION s.r.o \(ČEKATEL\)](#)

## Další dva členové CAIM získali certifikaci

Česká asociace interim managementu udělila v tomto roce další certifikace a to [Janu Žákovi](#), který byl přijat do asociace na začátku roku 2020, a dále [Janě Dronské](#), která je členkou CAIM od roku 2016. Gratulujeme.

## Manažeři v akci - nový seriál TV Polar ve spolupráci s CAIM

# MANAŽEŘI V AKCI

TV Polar rozběhla nový pořad pod názvem Manažeři v akci. Ve spolupráci s Českou asociací interim managementu vznikl moderně pojatý seriál, ve kterém se představují zkušení manažeři a poutavě vyprávějí o své práci.

Natáčení probíhá pod přísnou taktovkou [Jany Dronské](#), členky výboru, režisérky a tvůrkyně konceptu pořadu pro CAIM.

## CAIM na EXKURZI ve firmě FERRIT, s.r.o.



Květnové setkání členů CAIM bylo zpestřeno exkurzí ve strojírenské firmě. Sešli jsme se ve společnosti FERRIT s.r.o., kde nás přijal výkonný ředitel Petr

Měli jsme možnost vidět, na jaké tradici Ferrit staví a kam směřuje v budoucnu. Prošli jsme si i výrobou a viděli zkušební věž, na které se testují všechny stroje, které jdou do náročných provozů u zákazníků.

Exkurzi pro nás připravila členka výboru [Radka Šušková](#) včetně zázemí v New Dimension, s.r.o., kde jsme následně pokračovali ve schůzi výboru.

## Seminář CAIM: Kybernetická bezpečnost ve firmách



V květnu připravila [Iva Hovadová](#), členka výboru CAIM, interní seminář na téma **Informační bezpečnost a řízení rizik v dnešním prostředí on-line hrozeb**. Seminář jsme otevřeli k účasti částečně i pro majitele a manažery firem, kde naši interim manažeři působí.

Seminářem nás provedl Josef Javora s tématem on-line hrozeb a předal tak celou řadu praktických rad. Téma kyber bezpečnosti je důležité pro všechny firmy a v poslední době jsou v ohrožení kyber útoky i malé a střední firmy ze všech oborů naší ekonomiky.

Více čtěte [ZDE](#)

## CAIM v Inovacastu NCP 4.0

# Inovace



## Podcast o Průmyslu 4.0 a inovativních lidech, kteří ho tvoří

„Práci s lidmi je potřeba věnovat stejnou pozornost jako věnujeme výběru technologie,“ říká [Radka Šušková](#) z České asociace interim managementu v pokračování Inovacastu s Alešem Vlkem.

„Musíme se s rozvahou dívat na to, kde nám ta technologie dá přidanou hodnotu, kde to nebude jenom drahá hračka,“ říká Radka Šušková a dodává, že pro úspěšnou integraci nových technologií je důležité uvědomění, že „technologie je jenom nástroj“, ale klíčoví jsou lidé a práce s nimi.

## Setkání členů CAIM v Litomyšli



Pokračujeme v tradici letního setkávání v rámci festivalu Smetanova Litomyšl, kde vždy prožijeme nezapomenutelný zážitek.

Díky [Ivě Hovadové](#) jsme měli možnost zažít nesekutečnou atmosféru podzemí zámku v Litomyšli. V těchto krásných prostorách s výstavou soch Olbrama Zoubka nás přivítal umělecký ředitel festivalu Smetanova Litomyšl pan Vojtěch Stříteský.

Když jsme se přemístili do Piaristického chrámu a uslyšeli první tóny Requiem pro mého přítele, pochopili jsme, jak hluboký zážitek nám Iva volbou tohoto koncertu dopřála.

Více čtete ZDE

## CAIM na akci Klastru MECHATRONIKA a NCP 4.0

Na téma Digitalizace a automatizace nevýrobních procesů přednášel v Plzni [Tomáš Krýsl](#), člen CAIM. Přednáškovou část doplnily odpolední workshopy na vybraná témata a možnost exkurze do závodu COMTES FHT.

Na společné akci Klastru mechatronika a NCP4.0 v Dobřanech jsme představili možnosti digitalizace a automatizace nevýrobních procesů firmy, důvody pro zavedení "paperless office" a nástroje, které k tomu můžete využít. Řekli jsme si, jak správně komunikovat změny spojené se zaváděním nových technologií se svými zaměstnanci a jak si stanovit strategii digitalizace.

Celý článek ZDE

## Výroční členská schůze s atraktivním programem



**Grilovačka III je za námi. A nebylo to ale jen o grilování. Sešlo se nás téměř 40 interim manažerů a podporovatelů tohoto oboru v Třebovickém mlýně v Ostravě.**

Prožili jsme dva dny plné zážitků a networkingu, ale i práce, volby a diskuzi plnou emocí.

Doprovodný program byl nabitý k prasknutí - pátek jsme zahájili exkurzí v Elektrárně Třebovice skupiny Veolia - největší elektrárna a teplárna na severní Moravě, večer nás pobavilo grilování s kuchařem a porcování selete a v sobotu jsme zažili unikátní prohlídku jediné šachty v Ostravě, kde se dosud denně fárá - Důl Jeremenko. Obě exkurze zorganizovala [Jana Dronská](#).

[Celý článek ZDE](#)

[Fotky z akce ZDE](#)

---

**Seminář CAIM - Interim management  
Řešení pro SME**



**CAIM prostřednictvím [Radky Šuškové](#) a s dalšími partnery KHK MSK, New Dimension, s.r.o. a R.F.T., s.r.o. připravili seminář pro SME v Ostravě, jehož cílem bylo ukázat na praktických příkladech možnost využití interim managementu pro řízení změn ve firmách.**

At' už jde o krizi nebo o růst, zkušenosti interim manažerů na konkrétních příkladech ukázaly, že interim management může být velmi efektivní a rychlou metodou k řešení. V poslední době po této možnosti sahá stále více SME firem, není to už tedy jen záležitost korporátních firem.

---

**CAIM na konferenci o transformacích v Bratislavě**





Také na Slovensku šíříme povědomí o CAIM. Na pozvání člena CAIM [Marcela Vrátného](#) se konference v Bratislavě nazvané „Konferencia Transformácia firiem a štátu - inšpirácia z biznisu“ účastnili [Petr Karásek](#) a [Jana Dronská](#).

Konference byla zaměřená na sdílení zkušeností z transformačních projektů ve státní a veřejné sféře. Diskutovali manažeři z vedení nemocnice, zdravotní pojišťovny, národního divadla, hokejového svazu a dalších institucí.

[Záznam z konference ZDE](#)

**CAIM v debatě ekonomu: Česko v době dluhů**



O tom, jak vážné bude nadcházející ekonomické zpomalení a jak by se na ně měly firmy připravit, v debatě s názvem Česko v době dluhů diskutovali:

insolvenční správce Lee Louda, advokát Allen & Overy Petr Sprinz, jednatelka společnosti Insolcentrum Jarmila Veselá, krizový manažer a místopředseda České asociace interim managementu [Petr Karásek](#) a partner advokátní kanceláře White & Case Jan Linda.

## Setkání členů CAIM na MSV v Brně

Setkání  
členů CAIM  
v Brně  
na MSV

5.10.2022



MSV je největším středoevropským veletrhem průmyslových technologií, v letošním roce se jej zúčastnilo 1 256 vystavujících firem ze 41 zemí světa. Oproti loňskému ročníku se počet vystavovatelů zvýšil o 20 procent a veletrh si prohlédlo přes 52 000 návštěvníků, což je ve srovnání s uplynulým rokem nárůst o 50 procent.

Díky [Ivě Hovadové](#) se v salonku Hospodářské komory uskutečnilo dvouhodinové setkání členů CAIM, kteří do Brna přijeli a využili ho jako prostor pro sdílení zajímavých zkušeností a diskusi k aktuálním tématům veletrhu.

Jako další příležitost na MSV v Brně využila [Radka Šušková](#) pro rozhovor na stream tech.tv s Chytřejší kraj Moravskoslezského kraje.



CAIM přispěla do analýzy a barometru českého průmyslu

## Barometr českého průmyslu

Analýza českého průmyslu mapuje situaci našeho nejvýznamnějšího sektoru ekonomiky v aktuálním roce a predikuje jeho vývoj pro příští období. Data týkající se vývoje českého průmyslu jsou dokreslena názory významných osobností z politické i akademické sféry a průmyslu a také samotných ředitelů firem českého průmyslu.

Do NCP 2022 svými komentáři přispěli členové CAIM [Dalibor Petřů](#) a [Petr Karásek](#).

Národní centrum Průmyslu 4.0 uspořádalo debatu osobností Barometr českého průmyslu, která navazovala na analýzu dat získaných od průmyslových firem ve druhém pololetí

letošního roku. Hlavním tématem tak byl aktuální vývoj českého průmyslu zasazený do globálního kontextu. Diskuzi obohatil místopředseda CAIM [Petr Karásek](#).

Barometr VÁNOČNÍ speciál VIDEO ZDE

Analýzy čtete ZDE

## CAIM na Restrukturalizačním fóru v ČNB



**V říjnu jsem měli tu čest být součástí 10. ročníku Restrukturalizačního fóra TMA Turnaround Management Association v Praze.**

Jako místopředseda CAIM, člen TMA a krizový manažer vystoupil [Petr Karásek](#) s případovou studií společnosti MICo, s.r.o., kde působil spolu se svými kolegy z CAIM během projektu při záchraně této firmy. Jedná se o jednu z nejrychlejších reorganizací výrobního podniku od doby platnosti nového insolvenčního zákona.

Více čtete ZDE

PROTIKRIZOVÁ DOPORUČENÍ CAIM

## CAIM radí firmám: zvažte všechny možnosti a rizika, krizi se dá předejít

Stále více firem se dostává do problémů zejména z důvodu dramatického nárůstu cen energií a situace se může stát pro mnohé nezvladatelnou. Česká asociace interim managementu (CAIM) už zaznamenává větší poptávku po manažerech – specialistech na změnové nebo krizové řízení. Přičin tčiv situace firem ale bývá často více. Asociace radí připravit se na všechna rizika.

V podnikatelském prostředí je cítit velká nervozita, i když reálně zatím výrazný nárůst počtu krachů firem ve statistikách nevidíme. Firmy ale už letů omezují investice a propouštějí. Jednou z hlavních příčin jsou enormně drahé energie a k tomu se přidávají logistické problémy či nedostatek některých surovin a materiálů. Zkušenosti interim manažerů však potvrzují. Je příčin potíží firem je většinou více, jak rezonovalo na nedávném výročním zasedání členů CAIM.

... se soustředily na to, aby měly dostatek zdrojů, aby se dostatečně tomu, jak jim přináší do...



Výroční zasedání České asociace interim managementu

**Stále více firem se dostává do problémů zejména z důvodu dramatického nárůstu cen energií a situace se může stát pro mnohé nezvladatelnou. Na některé problémy a rizika se ale můžeme připravit. Proto [Petr Karásek](#) připravil sadu doporučení.**

Desatero protikrizových doporučení, vyšlo v 15. září v 38. čísle časopisu EKONOM, které bylo z velké části věnováno recesi ekonomiky a jejím možným vlivům na české podniky.

Následně také v listopadovém podnikatelském magazínu PROSPERITA.

Více čtete ZDE

## CAIM na workshopu Grow with Google Business Academy



**Za podpory AMSP vznikl v dílně Google Business Academy šestitýdenní vzdělávací program pro malé a střední podniky v Česku a na Slovensku, který pomáhá nastartovat ty správné změny ve firmách.**

Pokryla se témata workshopů a přednášek z oblastí digitálního marketingu, business

strategie, exportu, design thinkingu a dalších. Na závěrečném eventu v listopadu pak excelovali [Ladislav Novák](#) a [Ján Dolejš](#) s krizovým managementem.

## Seminář: Co se mi jako IM nepovedlo II



Předseda a místopředseda CAIM [Ján Dolejš](#) a [Petr Karásek](#) připravili v prosinci druhé kolo rozvojového semináře Co se mi jako interim manažerovi nepovedlo a debata rozhodně nebyla krátká.

Vnitřní život členů CAIM je charakteristický i tím, že si manažeři vzájemně a otevřeně předávají své zkušenosti, pohledy a doporučení. Zkušenosti jsou občas i negativní, ale i takové mohou sloužit k ponaučení nebo zamyšlení.

Více čtete ZDE

Podcasty: Jak vést firmu k prosperitě ve složité době



Na konci listopadu jsme dokončili sérii 10 dílů podcastového seriálu „Jak vést firmu k prosperitě ve složité době“, který vznikl ve spolupráci CAIM a redakce časopisu [MM Průmyslové spektrum](#).

Hlavním řečníkem celé série byl [Petr Karásek](#), a doprovázela ho moderátorsky [Jana Dronská](#). Díly jsme postupně nahrávali od ledna do listopadu s šéfredaktorem [Romanem Dvořákem](#) většinou v Praze, ale i v Ostravě a v Chocni.

Jednotlivé díly podcastového seriálu [si můžete poslechnout zde](#)

[Podcasty ZDE](#)

**CAIM na semináři AMSP na téma Krizové řízení pro rodinné firmy**



3. listopadu se [Ján Dolejš](#) a [Ladislav Novák](#) zúčastnili setkání zástupců rodinných firem, které sdružuje naše partnerská asociace AMSP. V otevřené a široké diskuzi se probírala současná situace v rodinných firmách a možné scénáře jak zvládat mimořádné situace.

Kolega Novák potvrdil ze své zkušenosti, že každá krize začíná uvnitř společnosti a vnější okolnosti ji mohou jen urychlit. Akce měla pozitivní ohlas a AMSP má zájem o podobná setkání i v roce 2023.

## Výbor a exkurze v TV Prima



Letošní poslední zasedání výboru CAIM se podařilo uspořádat exkluzivně v zázemí TV Prima v Praze. Začalo exkurzí, kterou vedl ředitel televizní techniky Patrik Slavík, který nás vzal nejen do studií a režie, ale i na další obslužná pracoviště, do archivu i



Zažili jsme tedy zajímavou prohlídkou televizního zázemí, kde se tvoří nejen zprávy a zpravodajské pořady, ale i zábavné a jiné pořady. Velké poděkování patří našemu členovi [Ladislavu Musilovi](#), který aktuálně působí ve skupině Prima jako finanční ředitel.

Více čtěte ZDE

## Plán akcí CAIM 2023



**ČLENSKÁ SCHŮZE CAIM**  
18. ledna 2023 od 16:00 hod.



**SCHŮZE VÝBORU CAIM**  
leden - prosinec od 16:00 hod.

### PŘEDBĚŽNÝ PROGRAM ON-LINE SCHŮZE

1. Téma: Závěry ze semináře „Co se mi jako IM nepovedlo“
2. Host: Petr Mervart, zmocněnec MPO pro vodíkové strategie a technologie, předseda národní rady pro vodík
3. Vyhodnocení priorit výboru 2022
4. Priority a plán aktivit 2023 + prostor pro členy
5. Finance CAIM + plán 2023
6. Diskuze

### DLE SITUACE OSOBNĚ / TEAMS

1. 12. ledna
2. 16. února
3. 16. března
4. 20. dubna (certifikace IM)
5. 18. května
6. xx. června
7. 24. srpna
8. 4. a 10. října
9. 9. listopadu (certifikace IM)
10. 7. prosince



**! SAVE THE DATE !**

**DNY CAIM a Grilovačka IV**

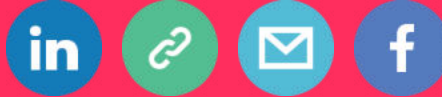
**1. - 2. září 2023**

Neformální setkání členů s doprovodným programem



PF 2023





**Kontaktní údaje:**

+420 733 161 779 | [info@caim.cz](mailto:info@caim.cz) | [www.caim.cz](http://www.caim.cz)

Vltavská 14/585, 150 00, Praha 5 - Smíchov

Toto obchodní sdělení vám bylo zasláno jako zákazníkovi společnosti Česká asociace interim managementu, s.z., od kterého odebíráte nebo jste v minulosti odebírali služby. Pokud si nepřejete tyto nabídky dále dostávat, můžete [se odhlásit zde](#).

*Copyright © 2021 marketing, VŠECHNA PRÁVA VYHRAZENA.*  
You are receiving this email because you opted in via our website.